

# Il *mismatch* tra domanda e offerta di lavoro

Nel 2021, Regione Lombardia, Unioncamere Lombardia, PoliS e Formaper hanno sottoscritto un accordo di collaborazione per lo sviluppo di una piattaforma lombarda per la rilevazione dei fabbisogni formativi e l'orientamento formativo e professionale, sulla base di un modello econometrico che ha fatto uso di più fonti previsionali sia per la domanda di lavoro (fabbisogni occupazionali delle imprese) sia sul lato dell'offerta (giovani in uscita dal sistema formativo). A tale scopo sono stati integrati più database: le informazioni del Registro Imprese e delle Comunicazioni obbligatorie, quelle sugli studenti in uscita dal sistema scolastico regionale nonché le informazioni sulle previsioni di assunzione dei datori di lavoro provenienti dal sistema Excelsior.

Si tratta di dati di estrema rilevanza che – se periodicamente aggiornati – potranno da un lato consentire agli operatori della formazione di orientare la propria programmazione didattica, dall'altro – in prospettiva – permettere alle famiglie lombarde di compiere scelte formative per i propri figli sempre più in linea con le effettive opportunità occupazionali del territorio.

A Milano, ma anche a Monza e Lodi (come peraltro in tutta la Lombardia), uno dei temi più critici, infatti, non è tanto l'assenza di lavoro, quanto la difficoltà per le imprese a trovare lavoratori e per molte persone (soprattutto nelle fasce deboli: disoccupati over 55, giovani e donne) a trovare una giusta occupazione. La disponibilità di questi dati e la loro fruizione da parte di famiglie e operatori della formazione costituisce un asset centrale nelle politiche attive per il lavoro della Regione Lombardia per la riduzione del *mismatch* tra domanda e offerta, che è una delle condizioni essenziali per assicurare un buon funzionamento del mercato del lavoro e uno sviluppo economico sostenibile e duraturo.

Si presentano di seguito alcuni dati relativi al fabbisogno previsto nelle province di Milano, Monza Brianza e Lodi per livello di studio nel quinquennio 2021-2025, che incidono sul dato regionale per una quota pari al 57%.

**TABELLA 1 – Fabbisogni occupazionali previsti per livello di studio nel quinquennio 2021-2025** (valori assoluti e percentuali)

Fonte: elaborazione Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Formaper su dati Piattaforma regionale per la rilevazione dei fabbisogni formativi e professionali

Livelli formativi	Fabbisogni occupazionali 2021-2025			
	Valori assoluti <sup>1</sup>		Peso % fabbisogni MiLoMb	Peso % MiLoMb su Lombardia
	MiLoMb <sup>2</sup>	Lombardia		
Livello universitario	198.270	296.100	38,2	67,0
Istruzione tecnica superiore	12.120	21.940	2,3	55,2
Livello secondario	183.720	308.510	35,4	59,6
Formazione professionale	67.660	153.340	13,0	44,1
Nessun titolo di studio	56.800	129.710	11,0	43,8
<b>Totale</b>	<b>518.550</b>	<b>909.600</b>	<b>100,0</b>	<b>57,0</b>

<sup>1</sup> Valori assoluti approssimati alle decine.

<sup>2</sup> Sono sommati qui i dati delle tre province che costituiscono la Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi.

**TABELLA 2 – Difficoltà di reperimento per livello di studio nell’area MiLoMb nel quinquennio 2021-2025** (valori percentuali)

Fonte: elaborazione Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Formaper su dati Piattaforma regionale per la rilevazione dei fabbisogni formativi e professionali

Livelli formativi	Quota % di assunzioni di difficile reperimento sul fabbisogno occupazionale			
	Totale	Motivazioni		
		Ridotto N. di candidati	Inadeguatezza dei candidati	Altro
Livello universitario	33,3	19,4	9,7	4,2
Istruzione tecnica superiore	43,5	22,6	18,8	2,1
Livello secondario	40,9	27,4	11,2	2,3
Formazione professionale	30,6	13,9	13,9	2,8
Nessun titolo di studio	19,4	10,0	7,8	1,6
<b>Totale</b>	<b>34,3</b>	<b>20,6</b>	<b>10,8</b>	<b>3,0</b>

È interessante evidenziare l’elevato grado di qualificazione richiesto al personale in entrata nel prossimo quinquennio: delle oltre 518mila unità previste in ingresso, circa la metà dovrà essere in possesso almeno del diploma (secondario e formazione professionale) e quasi il 40% dovrà possedere l’ulteriore requisito di una laurea.

La difficoltà nel reperire i candidati si prospetta elevata trasversalmente ai livelli di studio: è addirittura pari al 43,5% per i tecnici superiori, ma anche per gli altri livelli di studio è difficile da trovare circa un candidato su tre, con la sola eccezione del livello corrispondente all’obbligo formativo (nessun titolo di studio), per il quale la percentuale scende a due su cinque. Quali i motivi di questa difficoltà? La ragione principale per tutti i livelli formativi è in gran parte ascrivibile al ridotto numero di candidati. Per l’istruzione tecnica superiore si registra anche l’inadeguatezza dei candidati per quasi un candidato su cinque. In linea con il dato regionale, il mercato del lavoro di Milano, Monza Brianza e Lodi presenta una situazione complessiva di carenza di offerta qualificata. Per quanto concerne i diplomati di scuola secondaria di 2° grado, il dato della provincia di Milano relativo al *qualification mismatch* ci dice che l’indirizzo amministrazione, finanza e marketing è quello che presenta, nel quinquennio 2021-2025, la quota più elevata di fabbisogno; seguono meccanica, meccatronica ed energia e trasporti e logistica (per questi ultimi due indirizzi si può già intravedere l’influsso degli investimenti previsti nell’ambito del Pnrr). Situazione analoga in provincia di Lodi, dove il primo corso di studi è rappresentato da amministrazione, finanza e marketing, mentre in provincia di Monza

Brianza è l'indirizzo trasporti e logistica a essere maggiormente richiesto. Spostando l'attenzione sui giovani qualificati e diplomati leFP (Istruzione e Formazione Professionale), nel milanese è la specializzazione in sistemi e servizi logistici il titolo che registra il fabbisogno più elevato, seguito dagli indirizzi ristorazione e meccanico. Il settore edile, che sarà uno di quelli che maggiormente beneficeranno degli investimenti del Pnrr, avrà necessità di 4.660 unità. Nelle province di Monza Brianza e di Lodi sarà proprio quest'ultimo indirizzo a registrare la domanda più alta nel quinquennio. Per entrambi i livelli di studio, si può notare che gli indirizzi per i quali è previsto un elevato fabbisogno compaiono anche ai primi posti nella classifica costruita in relazione al *mismatch* domanda-offerta. Per la scuola secondaria, è il caso dell'indirizzo amministrazione, finanza e marketing, che nel milanese registra un *qualification mismatch* pari a 40.860 unità; seguono meccanica, meccatronica ed energia e trasporti e logistica. In Brianza e nel Lodigiano si registra uno squilibrio forte per l'indirizzo trasporti e logistica. Ugual sorte per il sistema leFP, dove per i titoli di studio più richiesti si registra il più ampio divario tra domanda e offerta.

**TABELLA 3 – Fabbisogno previsto di diplomati di scuola secondaria di 2° grado e di qualificati/diplomati leFP in provincia di Milano** (anni 2021-2025 – valori assoluti)

Fonte: elaborazione Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Formaper su dati Piattaforma regionale per la rilevazione dei fabbisogni formativi e professionali

Indirizzi di studio	Livelli di studio	Fabbisogno 2021-2025	Qualification mismatch
Amministrazione, finanza e marketing	Diploma	54.570	-40.860
Meccanica, meccatronica ed energia	Diploma	11.120	-9.490
Trasporti e logistica	Diploma	10.420	-9.850
Socio-sanitario	Diploma	7.750	-3.210
Sistemi e servizi logistici	leFP	7.440	-7.400
Ristorazione	leFP	7.190	-1.660
Informatica e telecomunicazioni	Diploma	7.130	-3.440
Meccanico	leFP	6.840	-5.820
Amministrativo segretariale	leFP	6.630	-5.480
Elettrico	leFP	6.550	-4.780

**TABELLA 4 – Fabbisogno previsto di diplomati di scuola secondaria di 2° grado e di qualificati/diplomati leFP in provincia di Monza Brianza**

(anni 2021-2025 – valori assoluti)

Fonte: elaborazione Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Formaper su dati Piattaforma regionale per la rilevazione dei fabbisogni formativi e professionali

Indirizzi di studio	Livelli di studio	Fabbisogno 2021-2025	Qualification mismatch
Trasporti e logistica	Diploma	32.220	-32.170
Amministrazione, finanza e marketing	Diploma	6.470	-2.310
Meccanica, mecatronica ed energia	Diploma	2.190	-1.620
Edile	leFP	1.800	-1.790
Socio-sanitario	Diploma	1.670	-800
Meccanico	leFP	1.470	-1.110
Sistemi e servizi logistici	leFP	1.180	-1.130
Ristorazione	leFP	1.150	230
Linguistico (liceo)	Diploma	990	470
Elettronica ed elettrotecnica	Diploma	940	-240

**TABELLA 5 – Fabbisogno previsto di diplomati di scuola secondaria di 2° grado e di qualificati/diplomati leFP in provincia di Lodi** (anni 2021-2025 – valori assoluti)

Fonte: elaborazione Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Formaper su dati Piattaforma regionale per la rilevazione dei fabbisogni formativi e professionali

Indirizzi di studio	Livelli di studio	Fabbisogno 2021-2025	Qualification mismatch
Amministrazione, finanza e marketing	Diploma	1.140	-90
Meccanica, mecatronica ed energia	Diploma	510	-310
Edile	leFP	410	-410
Meccanico	leFP	400	-250
Socio-sanitario	Diploma	380	-160
Trasporti e logistica	Diploma	360	-360
Ristorazione	leFP	340	-200
Elettrico	leFP	230	-150
Elettronica ed elettrotecnica	Diploma	230	40
Amministrativo segretariale	leFP	220	230

Infine, per quanto riguarda le università, tenuto conto dell'autonomia degli enti accademici nel definire la propria offerta formativa, si fornisce un quadro generale sulla domanda di lavoro dei laureati; a livello regionale e milanese<sup>3</sup> i primi cinque indirizzi di studio maggiormente richiesti nei prossimi cinque anni saranno: economico, insegnamento e formazione, medico e odontoiatrico, ingegneria elettronica e ingegneria civile.

**TABELLA 6 – Primi 5 indirizzi di studio universitario richiesti nel quinquennio 2021-2025 per area geografica** (valori assoluti e percentuali)

Fonte: elaborazione Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e Formaper su dati Piattaforma regionale per la rilevazione dei fabbisogni formativi e professionali

Indirizzi di studio	Fabbisogno 2021-2025			Qualification mismatch Lombardia
	Valori assoluti		Peso % Milano su Lombardia	
	Milano	Lombardia		
Economico	64.060	85.040	75	-54.440
Insegnamento e formazione	24.230	53.310	45	-40.210
Ingegneria elettronica e dell'informazione	10.160	15.500	66	-9.990
Ingegneria civile e architettura	9.910	14.450	69	-2.690
Medico e odontoiatrico	9.090	15.940	57	-10.570

<sup>3</sup> Poiché si registra una forte mobilità sul territorio di chi ha un titolo terziario, non è possibile estrarre il dato relativo al *qualification mismatch* a livello provinciale. Tuttavia, considerando che Milano assorbe il 60% del fabbisogno di laureati in Lombardia, il dato regionale può fornire un'indicazione utile seppure non puntuale.