

14 LUGLIO 2026

MILANO PRODUTTIVA 2026

PRESENTAZIONE

36° RAPPORTO
SULL'ECONOMIA
DEI TERRITORI DI
MILANO
MONZA BRIANZA
LODI



CAMERA DI
COMMERCIO
MILANO
MONZABRIANZA
LODI

MILANO PRODUTTIVA

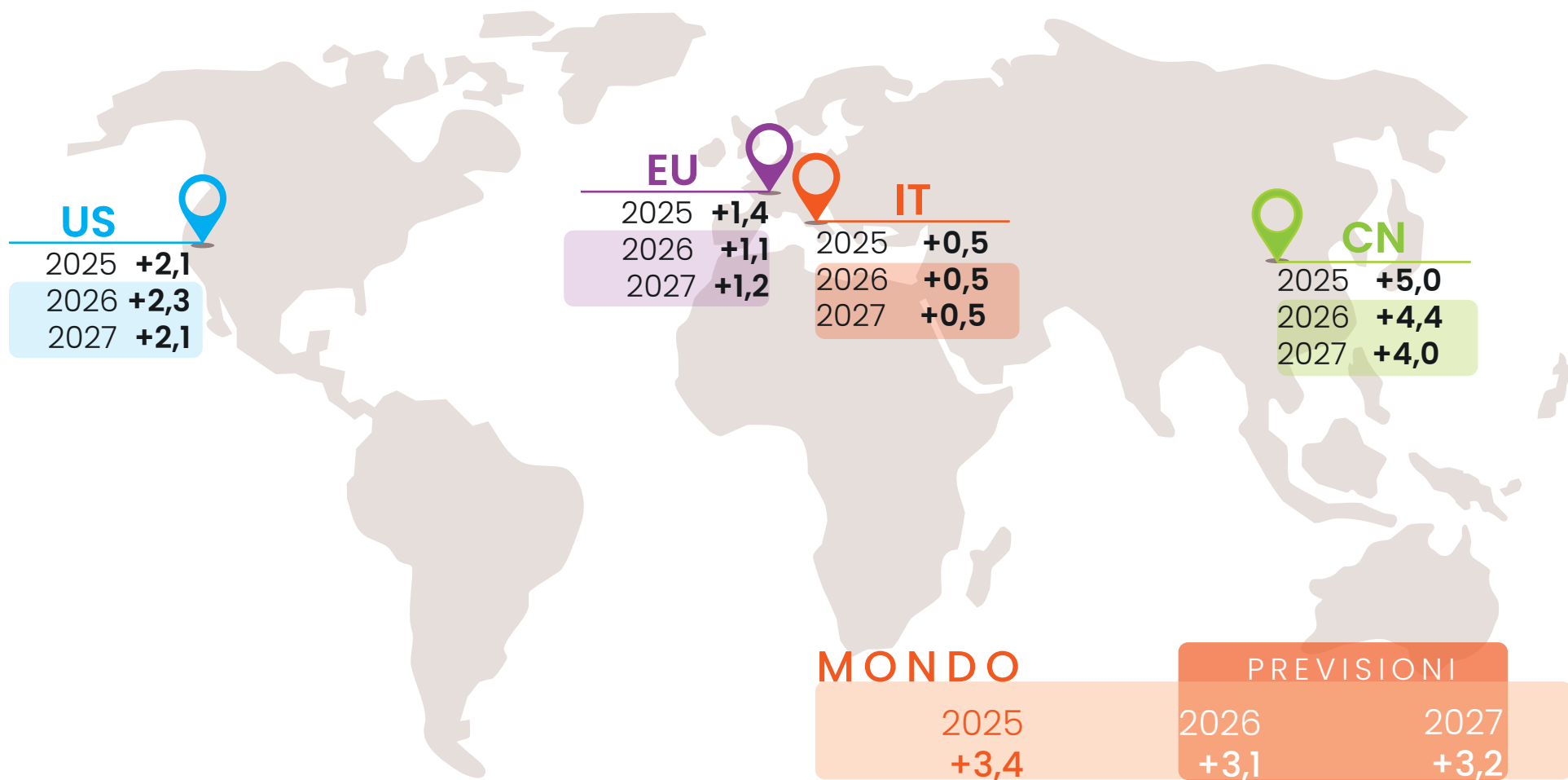
36° Rapporto
della Camera di commercio
di Milano Monza Brianza Lodi

MP / A 2026



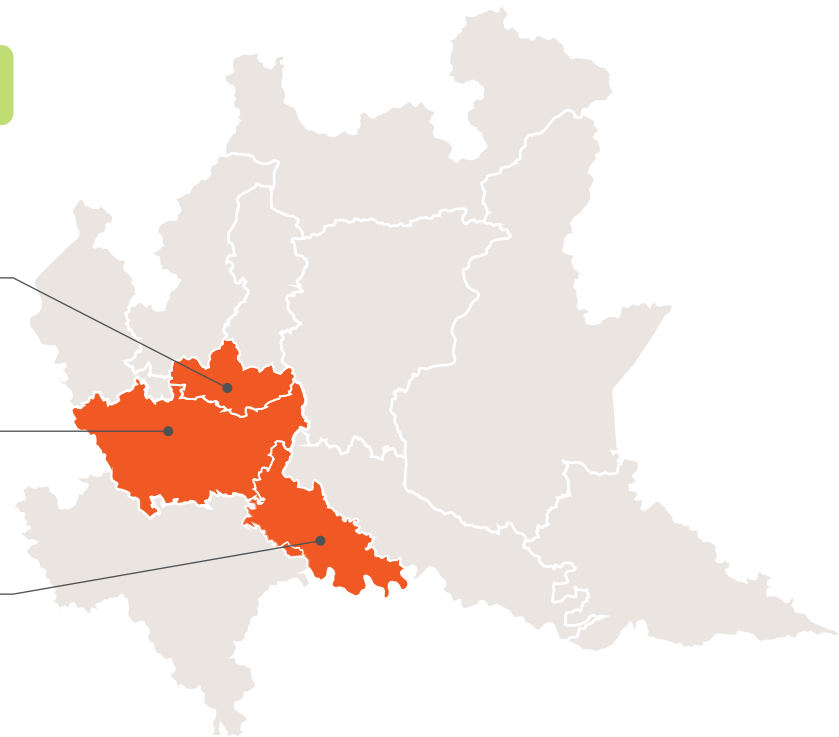
CAMERA DI
COMMERCIO
MILANO
MONZABRIANZA
LODI

SCENARIO ECONOMICO / PIL



SCENARIO ECONOMICO / VALORE AGGIUNTO

PREVISIONI	PREVISIONI	
2027	2026	2025
+0,5%	+0,3%	+0,6% MONZA BRIANZA
+0,7%	+0,5%	+0,7% MILANO
+0,7%	+0,5%	+1,1% LODI
+0,7%	+0,5%	+0,7% MILOMB



LOMBARDIA

	PREVISIONI	
	2026	2027
2025 +0,7%	+0,4%	+0,6%

IL TREND DEI SETTORI

2025

MI **+2,1**
MB **-2,4**
LO **+5,4**

PRODUZIONE INDUSTRIALE
MANIFATTURIERA

MI **+1,7**
MB **-0,8**
LO **+0,2**

FATTURATO DEL
COMMERCIO

MI **+3,2**
MB **+2,6**
LO **+3,6**

FATTURATO DEI
SERVIZI

1° TRIM 2026

+4,3 MI
+0,7 MB
-3,7 LO

+1,5 MI
+1,1 MB
-0,2 LO

+1,3 MI
+0,8 MB
-0,2 LO

2025

+10.007 SALDO MILOMB (tasso di crescita **+2,1%**)

AUMENTO DELLA NATI-MORTALITÀ

31.698 iscritte (+0,5% sul 2024)

21.691 cessate (-6,2% sul 2024)

SALDI

MI	+9.179
MB	+768
LO	+60

%

N.

TASSI DI CRESCITA

MI	+2,37
MB	+1,06
LO	+0,38

1° SEMESTRE 2026

3.763 SALDO MILOMB (tasso di crescita **+0,8%**)

17.555 iscrizioni contro **13.792** cancellazioni nel semestre

Rispetto al primo semestre 2025 aumentano
sia le iscrizioni (**+1,8%**) sia le cancellazioni (**+6,5%**)

SALDI

MI	+3.336
MB	+469
LO	+37

%

N.

TASSI DI CRESCITA

MI	+0,9
MB	+0,6
LO	+0,2

2025

391.377 IMPRESE MILOMB (**-0,01%** sul 2024)

che rappresentano il **7,8%** del totale nazionale
e il **48,4%** di quello lombardo

ATTIVE

MI	314.726
MB	63.168
LO	13.483



N.

VARIAZIONI

MI	+0,3
MB	-0,9
LO	-2,4

DI CUI ARTIGIANE

91.233 (-2,9% rispetto al 2024)

che costituiscono il **23,3%** del totale

1° SEMESTRE 2026

396.128 IMPRESE MILOMB (**+0,1%** sul 1° semestre 2025)

ATTIVE

MI	318.988
MB	63.694
LO	13.446

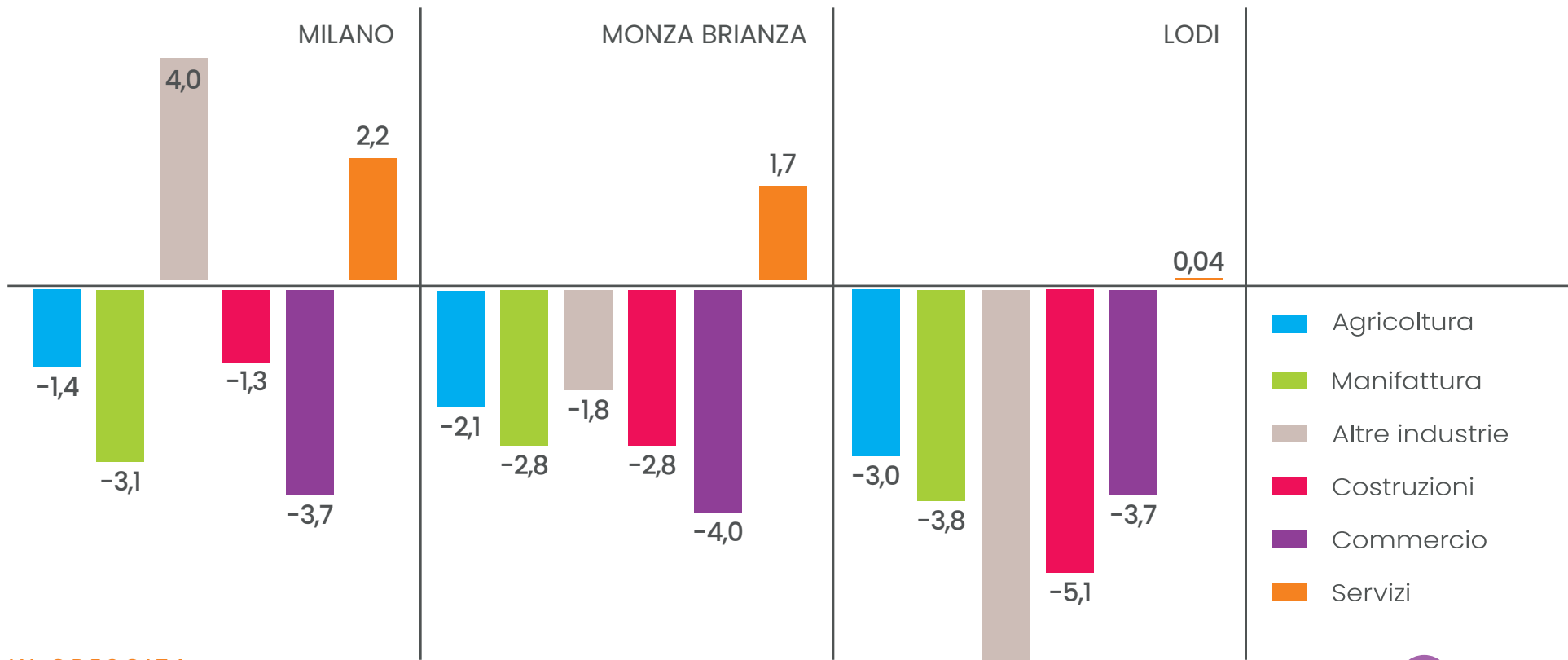


N.

VARIAZIONI

MI	+0,5%
MB	-0,9%
LO	-2,8%

I NUMERI DELLE IMPRESE / SETTORI

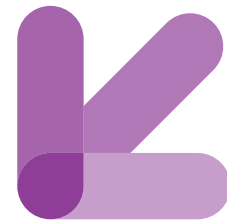


IN CRESCITA



SERVIZI

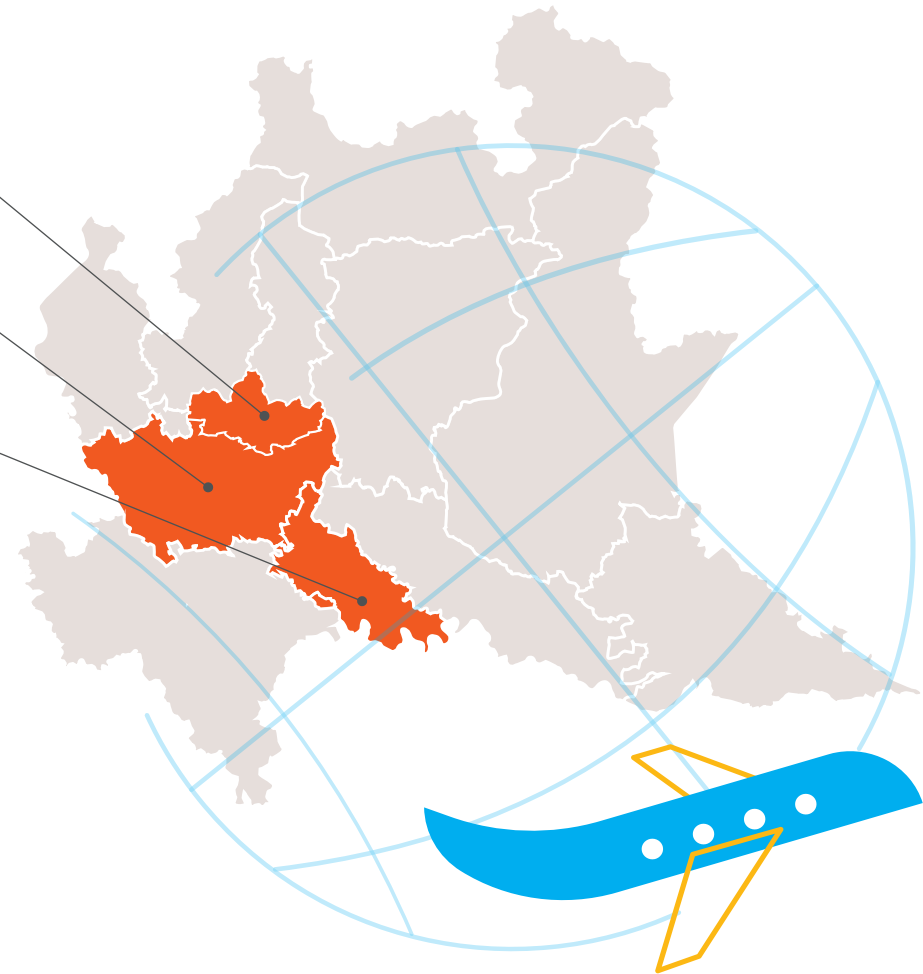
MANIFATTURA
COMMERCIO
COSTRUZIONI



IN CALO

COMMERCIO ESTERO / EXPORT

VAR % 2025/2024	VAR % 1T 26/1T 25	MLN € 2025	
+7%	+5,7%	15.379	MONZA BRIANZA
-2,8%	-0,5%	56.080	MILANO
-4,4%	-21,6%	6.899	LODI
-1,2%	-1,1%	78.358	MILOMB
1,8%	0%	167.082	LOMBARDIA
+3,3%	+1,3%	643.153	ITALIA

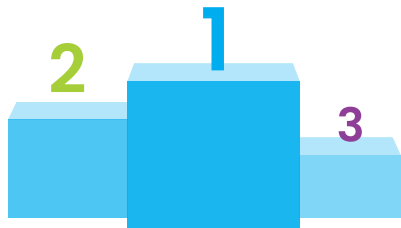


COMMERCIO ESTERO / IMPORT

VAR % 2025/2024	VAR % 1T 26/1T 25	MLN € 2025	
+15,4%	-15,5%	13.275	MONZA BRIANZA
+5,1%	+1,8%	87.946	MILANO
-22,6%	-24%	8.818	LODI
+3,3%	-2,9%	110.039	MILOMB
+3,9%	-7,5%	178.950	LOMBARDIA
3,2%	0%	592.451	ITALIA



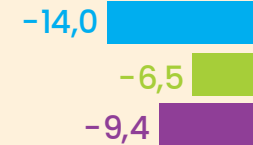
EXPORT / PRODOTTI



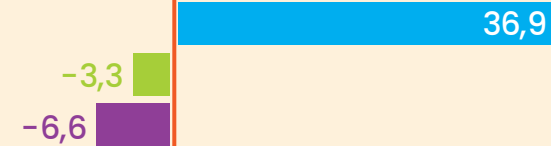
var% 2025/2024

1°trim 2026 / 1° 2025

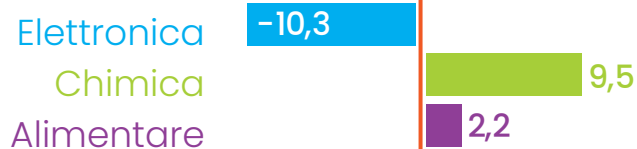
MI

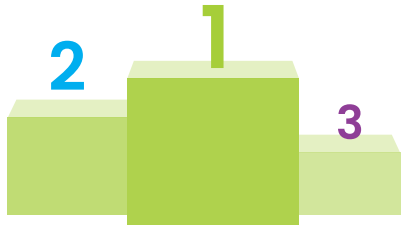


MB



LO





var% 2025/2024

1°trim 2026 / 1° 2025

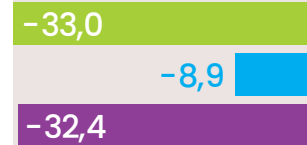
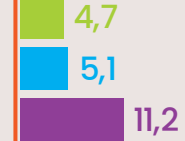
MI



MB



LO



INVESTIMENTI DIRETTI ESTERI

+40,9% L'AUMENTO DEI DIPENDENTI

delle imprese
a partecipazione estera
nell'area di MILOMB
tra il 2016 e il 2025

MILOMB



IMPRESE A
PARTECIPAZIONE
ESTERA
AL 1° GEN. 2025

IMPRESE		DIPENDENTI		FATTURATO	
N.	% su ITA	N.	% su ITA	mln di euro	% su ITA
6.636	35,9%	719.223	38,5	408.165	40,8

TOTALE OCCUPATI (var% 25/24)



MILOMB: oltre 2 mln gli occupati,

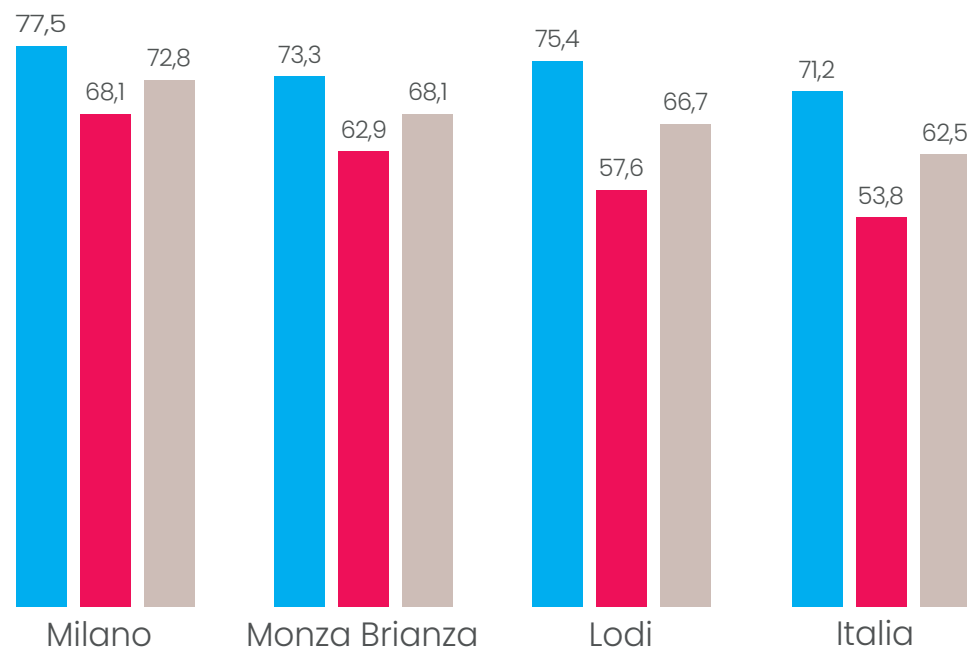
>> **45%** del totale lombardo

>> **8,5%** del nazionale

>> **+1%** rispetto all'anno precedente

>> **+20mila** in valori assoluti

TASSI OCCUPAZIONE



PERMANE IL GAP DI GENERE,
con il tasso di occupazione maschile
superiore al femminile in tutti i territori

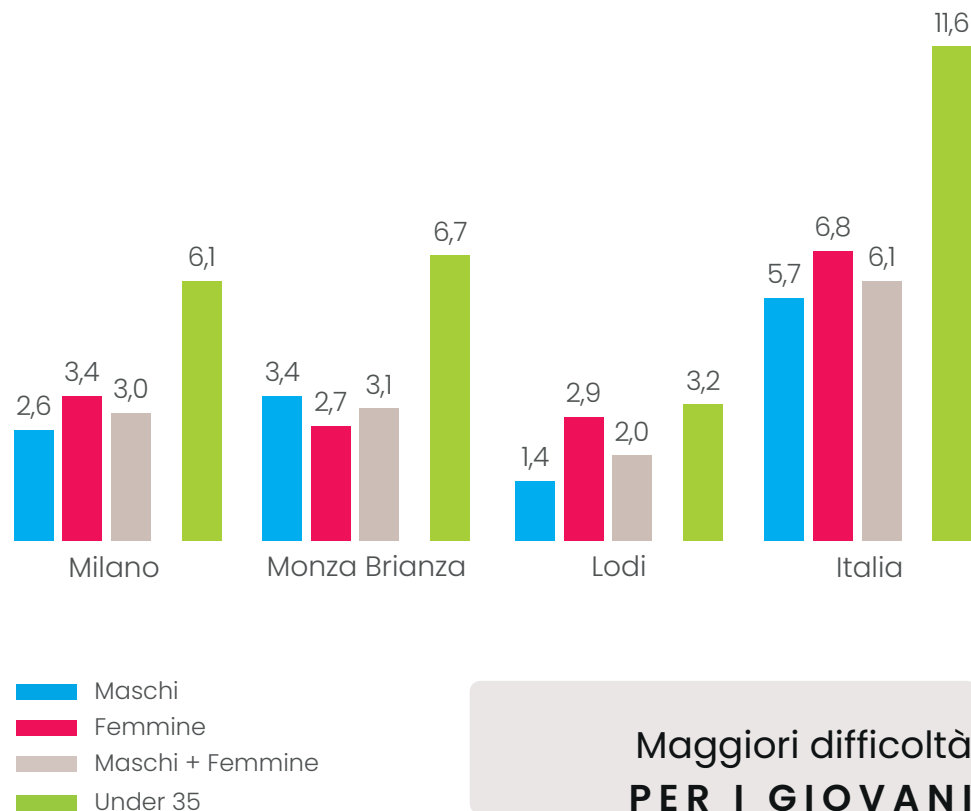
Maschi ■
Femmine ■
Totale ■

DISOCCUPAZIONE IN CALO NEI TRE TERRITORI

PERSONE IN CERCA DI OCCUPAZIONE

	VARIAZIONI 25/24	VALORI ASSOLUTI
MILOMB	-31%	-28.205
MILANO	-35%	-26.310
MONZA BRIANZA	-10%	-1.388
LODI	-20%	-507

TASSI DI DISOCCUPAZIONE



**Maggiori difficoltà
PER I GIOVANI**