

CONGIUNTURA IMPORT EXPORT

PRIMO TRIMESTRE 2026

SINTESI



QUADRO NAZIONALE

Nel primo trimestre 2026 l'interscambio estero dell'Italia evidenzia, su base annua, una sostanziale stabilità delle importazioni e una crescita delle esportazioni pari a 2,1 miliardi di euro (+1,3%). Nel complesso, i flussi commerciali si attestano a 162,2 miliardi di euro per l'export e a 151,2 per l'import.

L'analisi per ripartizione territoriale segnala una crescita dell'export concentrata soprattutto nel Centro Italia, alla quale si associano gli apporti positivi delle regioni del Nord-Ovest e del Sud. Tali dinamiche compensano quindi le flessioni registrate dalle esportazioni nel Nord Est e nelle Isole.

Nel dettaglio, il Centro mostra l'accelerazione più significativa, con l'export in aumento di 4,3 miliardi di euro rispetto al primo trimestre 2025 (+13,8%) e un valore complessivo pari a 35,6 miliardi di euro. Segnali di tenuta emergono anche nel Nord-Ovest – che registra un incremento di 766 milioni di euro (+1,3%) – e nelle regioni del Sud, dove l'export cresce di 806 milioni di euro su base annua (+7,1%). Il Nord-Est evidenzia invece una contrazione di 1,2 miliardi di euro (-2,4%), mentre nelle Isole la flessione a doppia cifra (-19%) corrisponde a un arretramento delle esportazioni di circa 1 miliardo di euro.

Sul fronte delle importazioni, il Centro rappresenta l'unica area in espansione (+3,6%). Le altre ripartizioni territoriali mostrano, invece, arretramenti significativi: Nord-Ovest (-6,7%), Nord-Est (-9,8%), Sud (-13,4%) e Isole (-22%).

IMPORT - EXPORT PER AREA GEOGRAFICA

(gen. - mar. 2026, valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)

Aree geografiche	Valori assoluti		Variazioni %	
	Import	Export	Import	Export
Milano	22.392.717.992	13.898.128.727	1,8	-0,5
Monza	3.059.626.528	3.966.538.429	-15,5	5,7
Lodi	2.063.542.890	1.294.729.500	-24,0	-21,6
Mi-Lo-Mb	27.515.887.410	19.159.396.656	-2,9	-1,1
Lombardia	42.806.955.001	40.923.691.590	-7,5	0,0
Nord-Ovest	57.229.232.441	58.908.397.638	-6,7	1,3
Nord-Est	31.275.291.486	49.028.087.080	-9,8	-2,4
Centro	28.776.550.746	35.591.793.757	3,6	13,8
Sud	10.476.435.676	12.135.923.794	-13,4	7,1
Isole	4.909.473.454	4.219.916.361	-22,0	-19,0
Non specificate	18.611.732.472	2.319.737.821	105,7	-40,7
Italia	151.278.716.275	162.203.856.451	0,0	1,3

Fonte: elaborazione Studi, Statistica e Programmazione su dati Istat

SINTESI DEI TRE TERRITORI

Nel primo trimestre 2026 l'interscambio commerciale dell'area Milano, Monza Brianza e Lodi ha registrato una significativa flessione sia nei confronti dell'export (-1,1%) sia in relazione all'import (-2,9%).

In valore, l'export dell'area aggregata si attesta a 19,2 miliardi di euro, con una contrazione annua di 219 milioni; ancora più rilevante per il territorio è la flessione dell'import pari a 826 milioni di euro, che colloca a 27,5 miliardi il valore totale dell'area. La dinamica dell'export riflette andamenti territoriali differenziati. Al calo contenuto di Milano - pari a 76 milioni di euro (-0,5%) - corrisponde invece una flessione di 357,6 milioni per Lodi (-21,6%), solo parzialmente compensata dal saldo positivo di 215,6 milioni della Brianza (+5,7%).

A livello settoriale, per Milano le principali criticità riguardano il tessile-abbigliamento, in diminuzione di oltre 373 milioni (-14%), i prodotti in metallo, in calo di 170 milioni (-9,4%) e i macchinari in perdita per 138 milioni (-6,5%). In controtendenza si collocano elettronica e ottica, con un incremento di 446 milioni (+77,1%), e la farmaceutica in aumento di 406 milioni (+29,1%).

Per Monza Brianza la crescita è trainata dai prodotti in metallo, in aumento di 257 milioni (+36,9%), ai quali si affiancano chimica (+6,9%) ed elettronica e ottica (+5,2%). Rilevanti flessioni si riscontrano, invece, per macchinari (-6,6%), farmaceutica (-3,3%) e prodotti elettrici (-13,3%).

Per Lodi incide in modo determinante la flessione di circa 350 milioni di euro dell'elettronica (-38,9%), il comparto più rilevante per l'export del

territorio, e gli arretramenti registrati da prodotti in metallo (-16,9%), gomma-plastica (-12,3%) e farmaceutica (-16,6%).

Sotto il profilo geografico, l'export milanese evidenzia criticità nei mercati dell'Asia, in flessione per oltre 413 milioni di euro (-13,2%), di cui 245 milioni riconducibili all'Asia Orientale (-12,3%) e 133 milioni al Medio Oriente (-15,1%).

Sempre in ambito extra-UE, la dinamica ha evidenziato una ripresa verso le Americhe (+1,6%), in particolare in direzione degli Stati Uniti (+4,7%).

In Europa, la crescita dell'export (341,6 milioni di euro) è stata determinata dall'espansione dei mercati UE (+7,1%), che bilanciano il calo di quelli europei non UE (-1%).

Per Monza Brianza l'apporto all'export dei mercati europei risulta decisivo, evidenziando un aumento del 12,3% su base annua (oltre 310 milioni di euro), con una crescita significativa sia delle destinazioni UE (+7,8%) sia dei Paesi europei non UE (+26,6%).

In netto calo, per oltre 90 milioni, invece, l'export brianzolo diretto in Asia (-12,4%) e in tutti i mercati del continente: Medio Oriente (-28,6%), Asia Centrale (-5%) e Asia Orientale (-7%).

Per Lodi, la flessione riflette principalmente il calo del mercato europeo, verso il quale si dirige il 90% dell'export. In valore la flessione è pari a 360 milioni di euro (-23,3%) e riguarda sia i mercati dell'Unione Europea (-22,6%) sia le destinazioni europee esterne all'UE (-36,3%).

PRINCIPALI SETTORI PER EXPORT

I PRIMI CINQUE SETTORI PER EXPORT

(gen.- mar. 2026 - valori assoluti in milioni di euro e valori percentuali)

MILANO	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2025/2024
Tessile, abbigliamento, pelli	2.284	16,4	-14,0
Macchinari	1.964	14,1	-6,5
Farmaceutica	1.800	12,9	29,1
Chimica	1.644	11,8	-9,4
Apparecchi elettrici	1.171	8,4	-6,5

LODI	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2025/2024
Computer, elettronica e ottica	547	42,3	-38,9
Chimica	210	16,2	-0,7
Alimentari, bevande e tabacco	149	11,5	24,7
Apparecchi elettrici	146	11,3	1,1
Farmaceutica	57	4,4	-16,6

MONZA BRIANZA	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2025/2024
Prodotti in metallo	956	24,1	36,9
Farmaceutica	683	17,2	-3,3
Chimica	493	12,4	6,9
Macchinari	439	11,1	-7
Computer, elettronica e ottica	388	9,8	5,2

LOMBARDIA	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2025/2024
Prodotti in metallo	6.453	16	2,7
Macchinari	6.450	15,8	-5,5
Chimica	4.321	10,6	-6,1
Tessile, abbigliamento, pelli	4.093	10,0	-7,9
Farmaceutica	3.165	7,7	9,7

Fonte: elaborazione Studi, Statistica e Programmazione su dati Istat

PRINCIPALI PAESI PER EXPORT

LE PRIME CINQUE DESTINAZIONI PER EXPORT

(gen.- mar. 2026 - valori assoluti in milioni di euro e valori percentuali)

MILANO	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2026/2025
Stati Uniti	1.656	11,9	4,7
Svizzera	1.253	9,0	5,1
Francia	1.182	9	11,2
Germania	1.144	8,2	4,0
Spagna	704	5,1	29,6

LODI	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2026/2025
Spagna	500	38,6	-33,0
Francia	147	11,4	-8,9
Grecia	82	6,3	-32,4
Germania	77	6,0	-12,1
Portogallo	42	3,3	-3,1

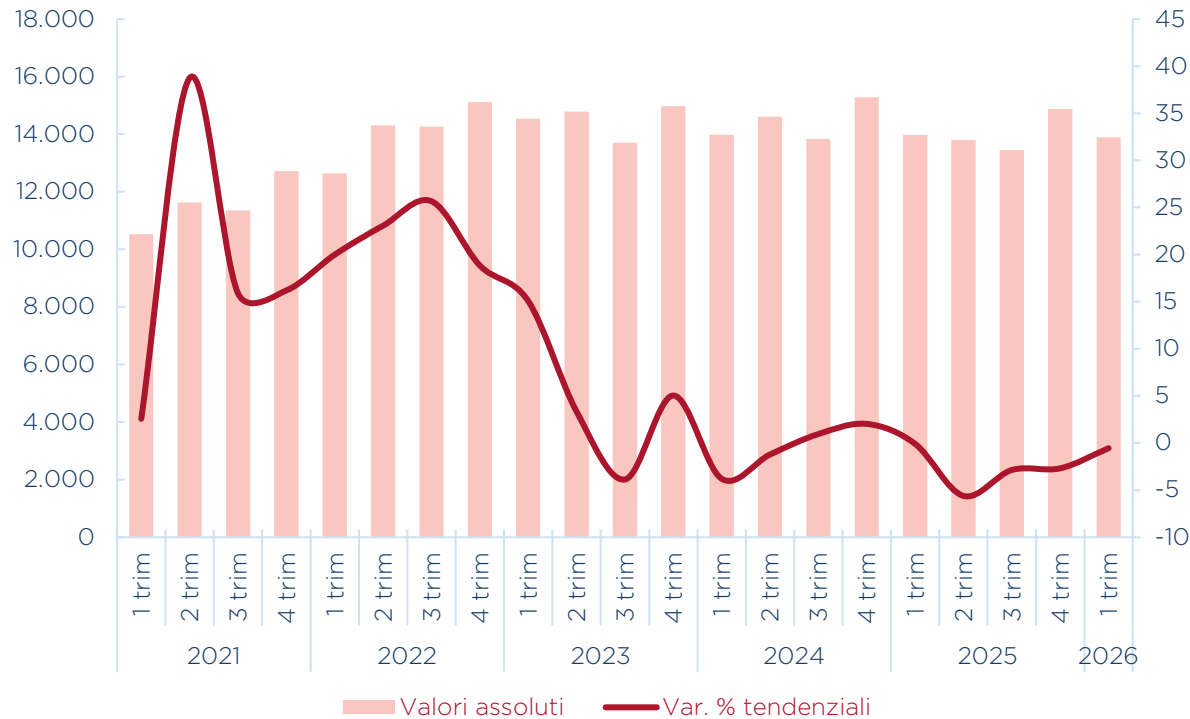
MONZA BRIANZA	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2026/2025
Svizzera	538	13,6	52,9
Paesi Bassi	508	12,8	28,0
Germania	380	9,6	-2,4
Francia	286	7,2	3,0
Stati Uniti	242	6,1	-3,4

LOMBARDIA	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2026/2025
Germania	5.048	12,3	-0,9
Francia	3.873	9,5	1,6
Stati Uniti	3.416	8,3	-4,4
Svizzera	2.796	6,8	21,2
Spagna	2.659	6,5	-2,6

Fonte: elaborazione Studi, Statistica e Programmazione su dati Istat

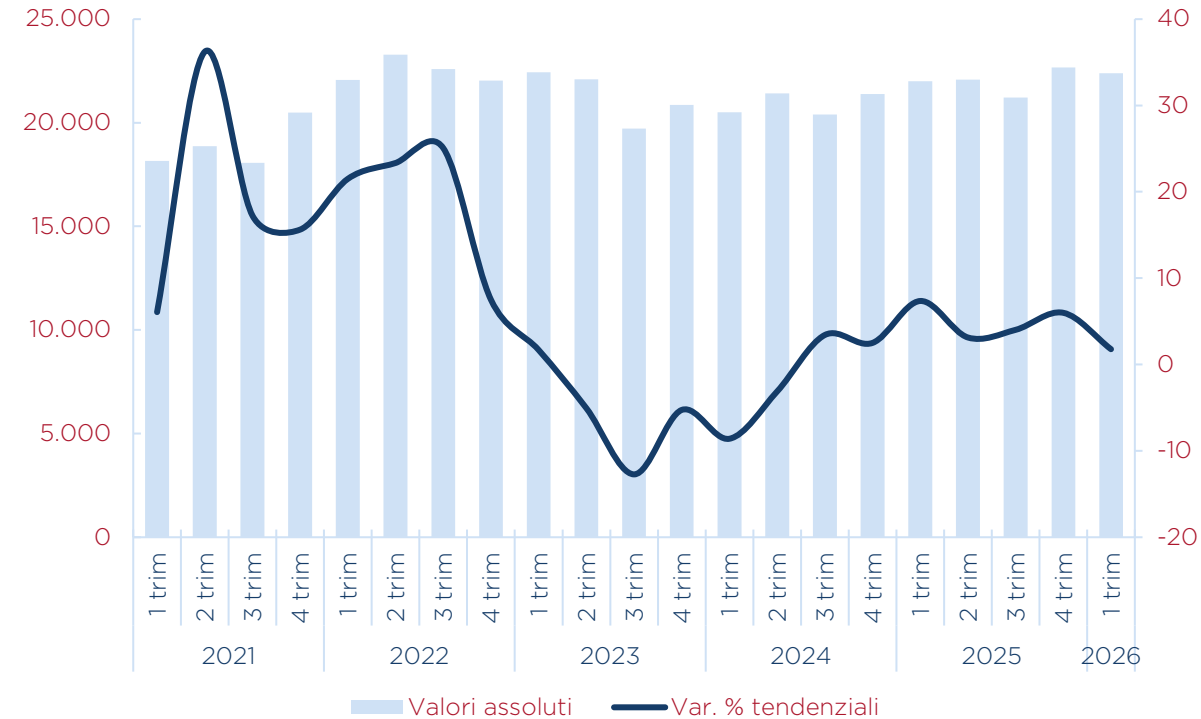
EXPORT

(anni 2020-2026 - valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)



IMPORT

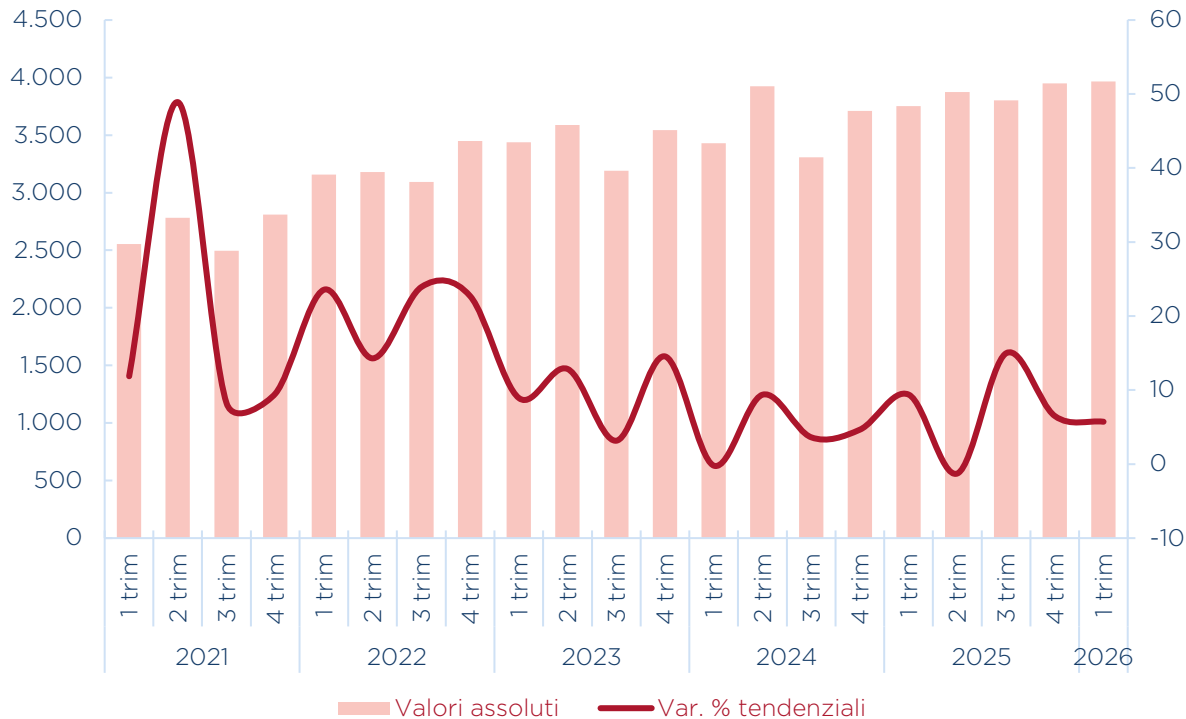
(anni 2020-2026 - valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)



Fonte: elaborazione Studi, Statistica e Programmazione su dati Istat

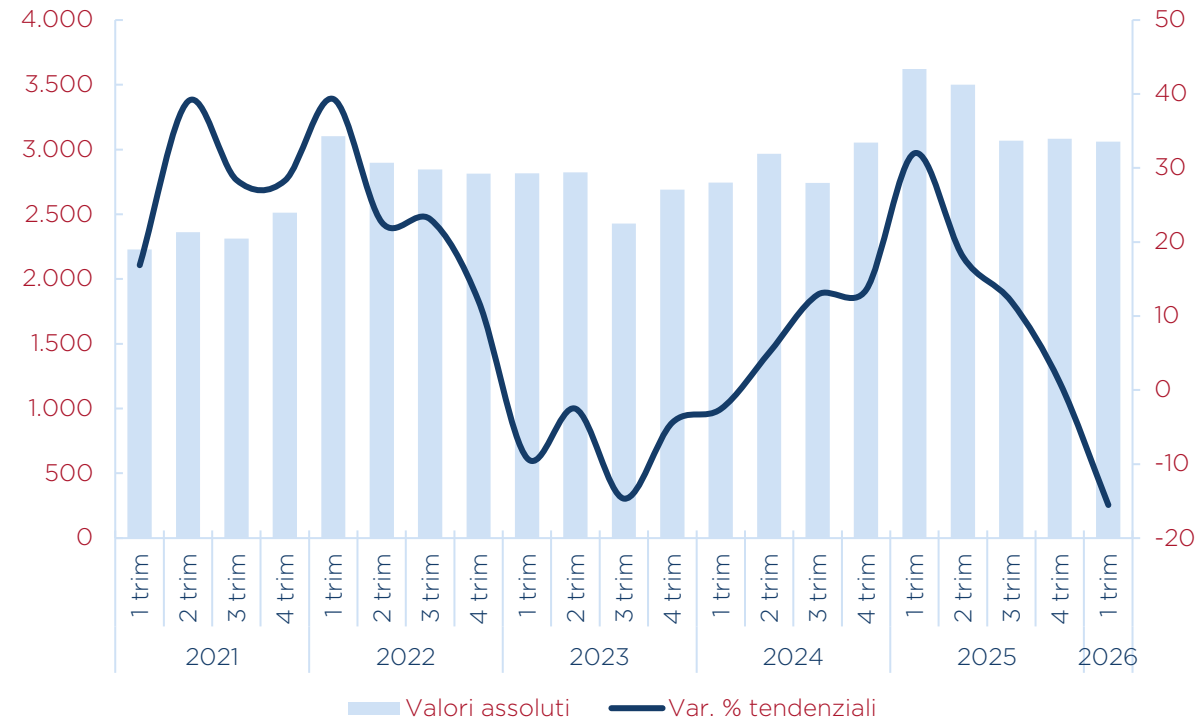
EXPORT

(anni 2020-2026 - valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)



IMPORT

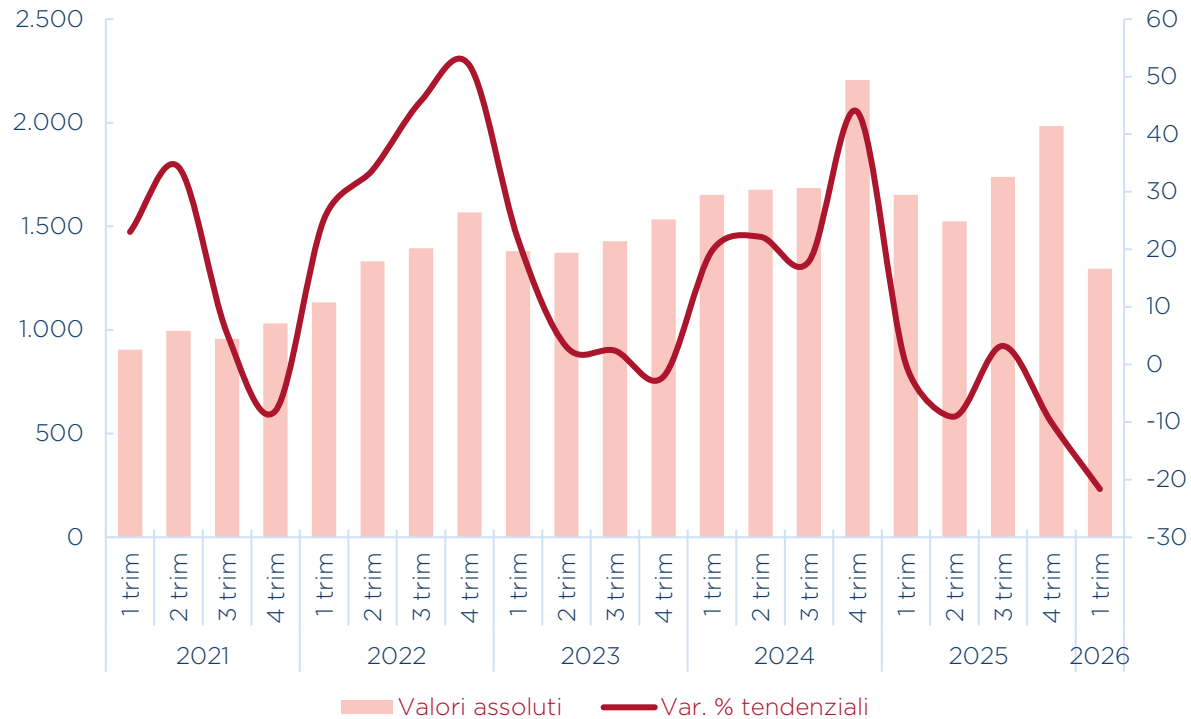
(anni 2020-2026 - valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)



Fonte: elaborazione Studi, Statistica e Programmazione su dati Istat

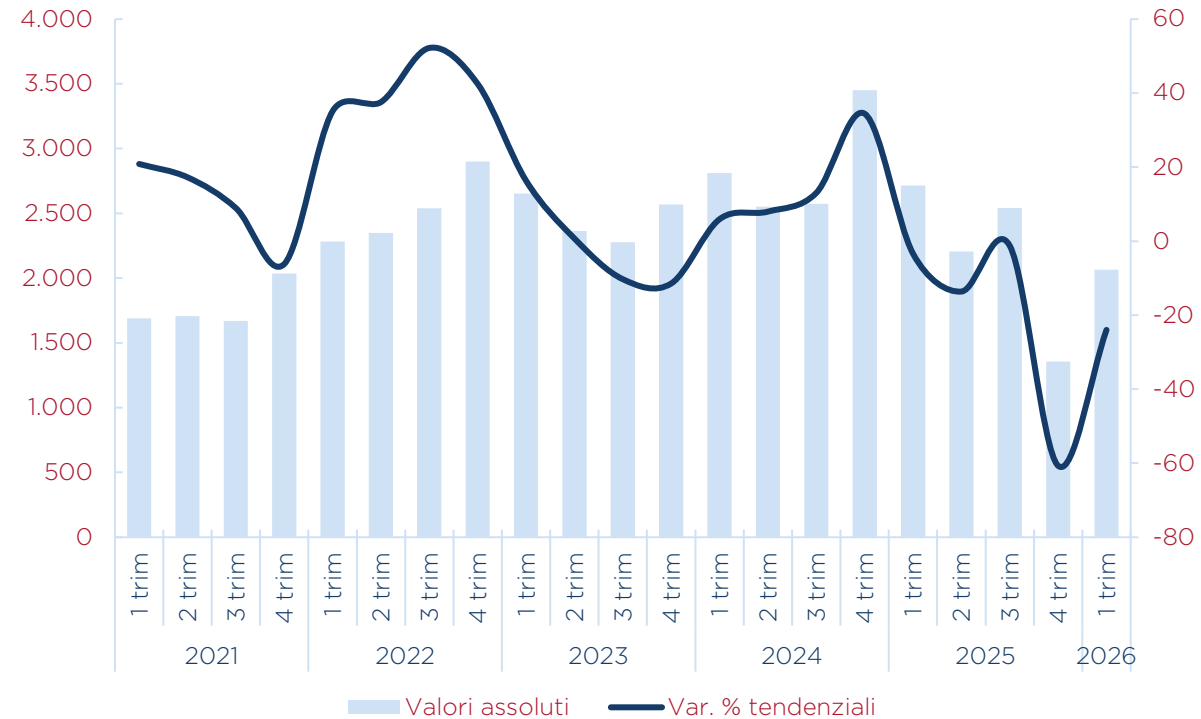
EXPORT

(anni 2020-2026 - valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)



IMPORT

(anni 2020-2026 - valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)



Fonte: elaborazione Studi, Statistica e Programmazione su dati Istat

Progetto, realizzazione grafica e redazione

Studi, Statistica e Programmazione

Camera di commercio Milano Monza Brianza Lodi

Online

www.ester.milomb.camcom.it

