

CONGIUNTURA IMPORT EXPORT

QUARTO TRIMESTRE 2025

SINTESI



QUADRO NAZIONALE

Nel 2025, l'interscambio estero dell'Italia ha registrato una crescita sia nei confronti dell'export, valutabile in 20,5 miliardi di euro (+3,3%), sia in relazione all'import, quantificabile in 18,2 miliardi di euro (+3,2%). Le dinamiche dei flussi commerciali hanno pertanto fissato il valore delle esportazioni a oltre 643,1 miliardi di euro e il totale dell'import a circa 592,5 miliardi.

L'analisi dei sistemi esportativi locali conferma il trend di ripresa diffusa tra i territori, a eccezione delle Isole. In particolare, si è registrata una significativa accelerazione delle esportazioni del Centro Italia, in crescita di circa 15,4 miliardi di euro rispetto al 2024 (+13,2%), collocando l'export totale del territorio a 131,5 miliardi di euro.

Consistenti segnali di ripresa dell'export si sono inoltre registrati, sia per il Nord-Ovest, in aumento di 5,4 miliardi di euro (+2,3%), sia per le regioni del Nord-Est, in crescita di 3,8 miliardi di euro (+2%).

Nei confronti delle regioni meridionali, come già accennato, si è riscontrata una significativa flessione per le Isole (-11%), mentre l'aumento dell'export ha interessato solo le regioni continentali del Sud (+3,2%).

Nei confronti dell'import, si rileva un contesto di diffusa crescita nei territori, a esclusione delle Isole in profonda flessione (-22,2%). In positivo dunque le altre partizioni territoriali: Nord-Est (+8,1%), Nord-Ovest (+3,8%), Centro (+15,6%) e Sud (+3,4%).

IMPORT - EXPORT PER AREA GEOGRAFICA

(gen. - dic. 2025, valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)

Aree geografiche	Valori assoluti		Variazioni %	
	Import	Export	Import	Export
Milano	87.946.027.950	56.080.037.188	5,1	-2,8
Monza	13.275.315.973	15.379.209.155	15,4	7,0
Lodi	8.817.573.264	6.898.602.917	-22,6	-4,4
Mi-Lo-Mb	110.038.917.187	78.357.849.260	3,3	-1,2
Lombardia	178.950.382.228	167.082.192.041	3,9	1,8
Nord-Ovest	238.770.950.206	239.061.189.192	3,8	2,3
Nord-Est	136.850.665.781	197.334.009.262	8,1	2,0
Centro	115.155.802.693	131.546.687.995	15,6	13,2
Sud	45.742.215.518	46.164.942.905	3,4	3,2
Isole	22.567.530.132	17.909.855.433	-22,2	-11,0
Non specificate	33.364.258.039	11.136.580.955	-25,7	-23,0
Italia	592.451.422.369	643.153.265.742	3,2	3,3

Fonte: elaborazione Studi, Statistica e Programmazione su dati Istat

SINTESI DEI TRE TERRITORI

Nel 2025, l'interscambio commerciale dell'area di Milano, Monza Brianza Lodi ha registrato una significativa crescita delle importazioni (+3,3%) e un calo delle esportazioni (-1,2%). L'analisi di dettaglio riferita all'import dell'area aggregata - quantificabile in oltre 110 miliardi di euro e con un saldo positivo di circa 3,5 miliardi nei confronti del 2024 - evidenzia che la crescita è stata sostenuta dall'area milanese (+5,1%) e dalla Brianza (+15,4%), mentre si è registrata una consistente flessione per la provincia di Lodi (-22,6%).

Nei confronti dell'export, la capacità di penetrazione dei mercati esteri ha evidenziato invece una significativa battuta d'arresto: l'export totale, pari a 78,4 miliardi di euro, è diminuito di 950 milioni di euro rispetto al 2024. Sulla dinamica hanno inciso le flessioni di 1,6 miliardi di euro dell'area metropolitana milanese (-2,8%) e di 319 milioni del Lodigiano (-4,4%), non compensate a sufficienza dalla crescita riscontrata per la provincia di Monza Brianza: 15,4 miliardi di euro l'export nel 2025 e 1 miliardo di euro di surplus nei confronti dello scorso anno (+7%).

L'analisi dell'export per settore riferita ai territori evidenzia che la flessione milanese è da attribuire principalmente ai trend negativi del tessile e abbigliamento, in calo per oltre 859 milioni di euro (-7,7%) e dei prodotti in metallo, con 316 milioni di deficit (-7,8%).

Per Monza Brianza, l'aumento dell'export è ascrivibile alle dinamiche della farmaceutica, in crescita di 881,4 milioni di euro (+43,8%) e dei prodotti in metallo, in aumento di 427,5 milioni di euro (+17,3%). In flessione invece elettronica per 229,9 milioni (-13,2%) e macchinari, per 182 milioni di euro (-8,4%).

Sulla performance negativa delle esportazioni della provincia di Lodi ha inciso il calo di 431,9 milioni di euro dell'elettronica (-10,3%), che con 3,8 miliardi di euro pesa per il 54,5% sul totale export della provincia.

Analizzando i mercati geografici dei territori, si registrano delle criticità per l'export milanese sia verso l'Europa sia verso l'Asia e l'America. Nel 2025 si è registrata una contrazione dell'export di oltre 333,8 milioni di euro (-1,1%) verso i mercati europei a seguito della flessione di oltre 1,2 miliardi verso l'Europa non UE (-10,9%), non bilanciata dalla crescita di 917,8 milioni di euro (+4,6%) dei mercati UE.

Sulla flessione dell'Asia, pari a 643,3 milioni di euro (-4,9%), ha inciso il calo di 716,7 milioni verso l'Asia Orientale (-8,4%), mentre nei confronti dell'America (-0,9%), la contrazione degli Stati Uniti (-2,9%) è risultata determinante.

Relativamente alla provincia di Monza Brianza, la dinamica dell'export evidenzia l'apporto decisivo dei mercati europei, in crescita per circa 1,4 miliardi di euro (+15,1%), con aumenti consistenti sia verso i mercati comunitari (+13,7%), sia nei confronti dei Paesi europei non UE (+19%).

In ambito extra-europeo, diminuisce l'export verso l'Asia (-8,3%, ovvero 268 milioni) - indotto dalla flessione dell'Asia Orientale (-16,2%) - e di oltre 39 milioni quello verso l'America (-2,5%).

Nei confronti della provincia di Lodi, la flessione dell'export riflette la contrazione di 304,6 milioni di euro dell'Europa (-4,6%), determinata dall'arretramento verso i mercati comunitari (261 milioni; -4,2%), a cui si affianca il calo dei Paesi non UE (-10,5%).

PRINCIPALI SETTORI PER EXPORT

I PRIMI CINQUE SETTORI PER EXPORT

(gen.- dic. 2025 – valori assoluti in milioni di euro e valori percentuali)

MILANO	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2025/2024
Tessile, abbigliamento, pelli	10.248	18,3	-7,7
Macchinari	8.605	15,3	1,4
Chimica	7.112	12,7	1,5
Farmaceutica	5.514	9,8	2,3
Apparecchi elettrici	4.905	8,7	-0,8

LODI	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2025/2024
Computer, elettronica e ottica	3.759	54,5	-10,3
Chimica	824	11,9	9,5
Alimentari, bevande e tabacco	662	9,6	2,2
Apparecchi elettrici	508	7,4	7,4
Farmaceutica	251	3,6	10,6

MONZA BRIANZA	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2025/2024
Prodotti in metallo	2.899	18,9	17,3
Farmaceutica	2.895	18,8	43,8
Macchinari	1.976	12,8	-8,4
Chimica	1.958	12,7	1,0
Computer, elettronica e ottica	1.509	9,8	-13,2

LOMBARDIA	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2025/2024
Macchinari	28.426	17,0	0,8
Prodotti in metallo	24.564	14,7	-0,6
Chimica	17.954	10,7	0,2
Tessile, abbigliamento, pelli	17.363	10,4	-0,3
Farmaceutica	11.856	7,1	10,7

Fonte: elaborazione Studi, Statistica e Programmazione su dati Istat

PRINCIPALI PAESI PER EXPORT

LE PRIME CINQUE DESTINAZIONI PER EXPORT

(gen.- dic. 2025 – valori assoluti in milioni di euro e valori percentuali)

MILANO	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2025/2024
Stati Uniti	6.119	10,9	-2,9
Svizzera	5.007	8,9	-14,6
Francia	4.460	8,0	1,2
Germania	4.221	7,5	2,6
Cina	3.015	5,4	-8,1

LODI	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2025/2024
Spagna	3.178	46,1	-9,0
Francia	658	9,5	1,4
Grecia	456	6,6	-2,4
Germania	324	4,7	11,1
Portogallo	208	3,0	-9,8

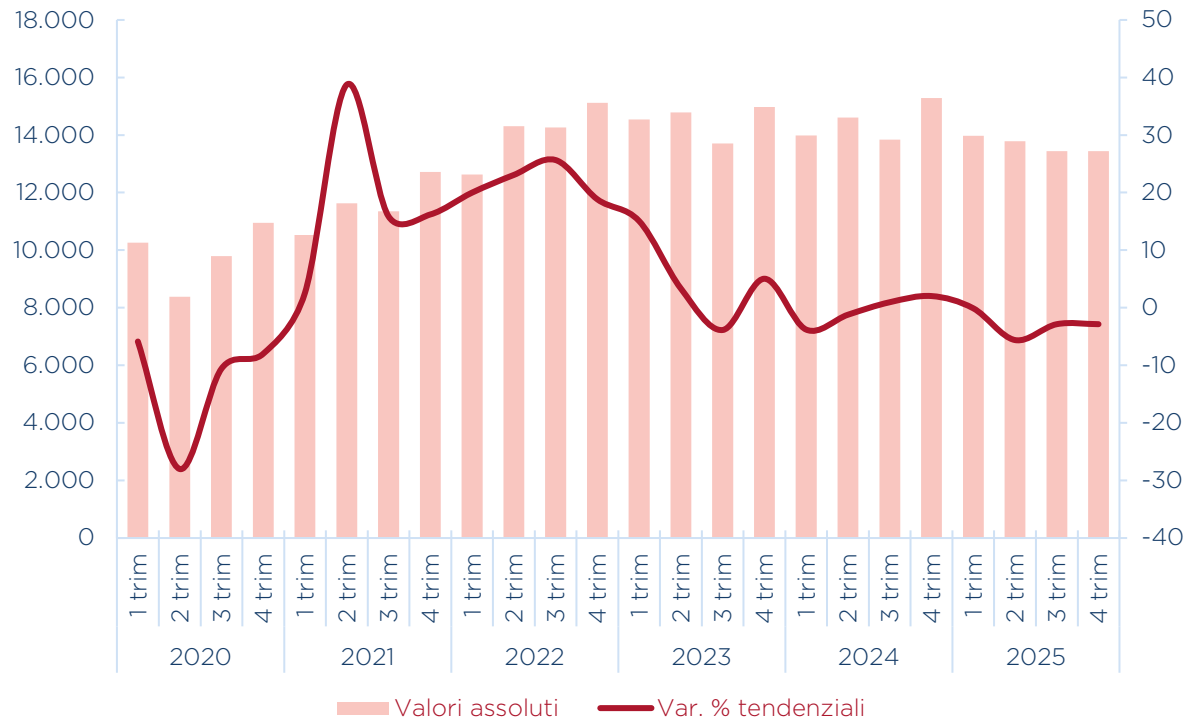
MONZA BRIANZA	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2025/2024
Svizzera	1.717	11,2	29,1
Paesi Bassi	1.513	9,8	43,2
Germania	1.491	9,7	-2,9
Francia	1.106	7,2	4,9
Stati Uniti	1.069	7,0	-1,4

LOMBARDIA	Valori assoluti	Pesi % sul totale	Variazioni % 2025/2024
Germania	19.520	11,7	2,2
Francia	15.146	9,1	2,3
Stati Uniti	14.513	8,7	2,1
Spagna	11.195	6,7	1,4
Svizzera	10.274	6,1	-5,7

Fonte: elaborazione Studi, Statistica e Programmazione su dati Istat

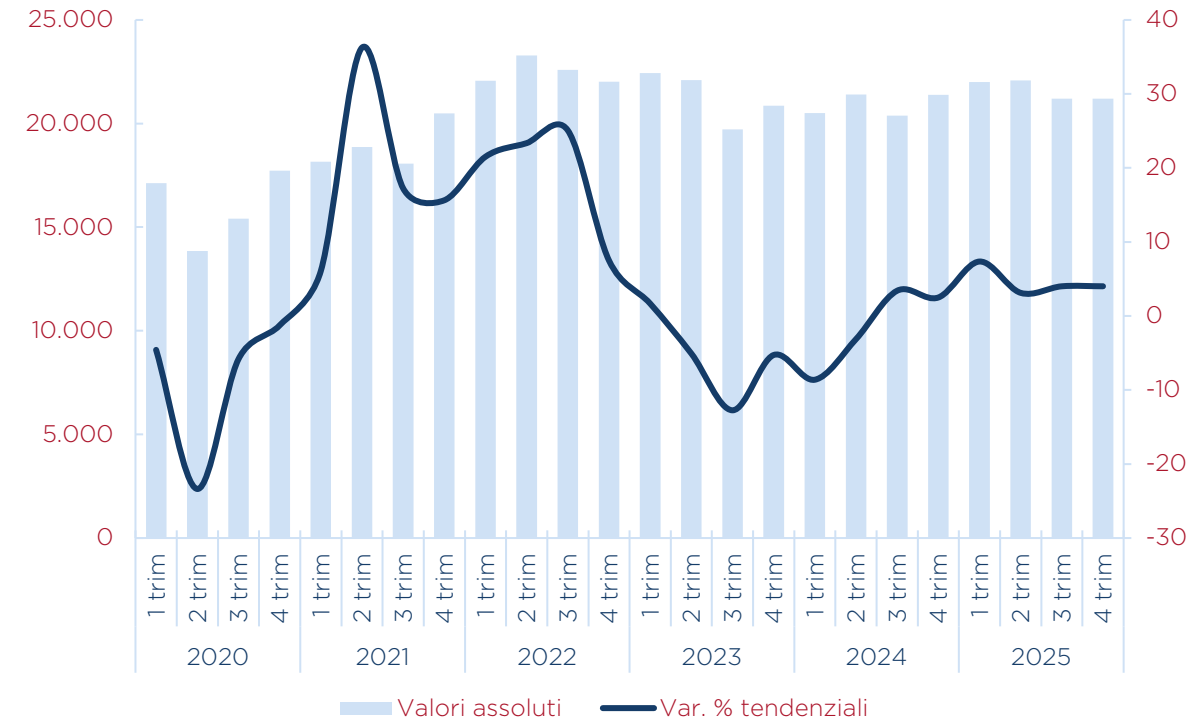
EXPORT

(anni 2020-2025 - valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)



IMPORT

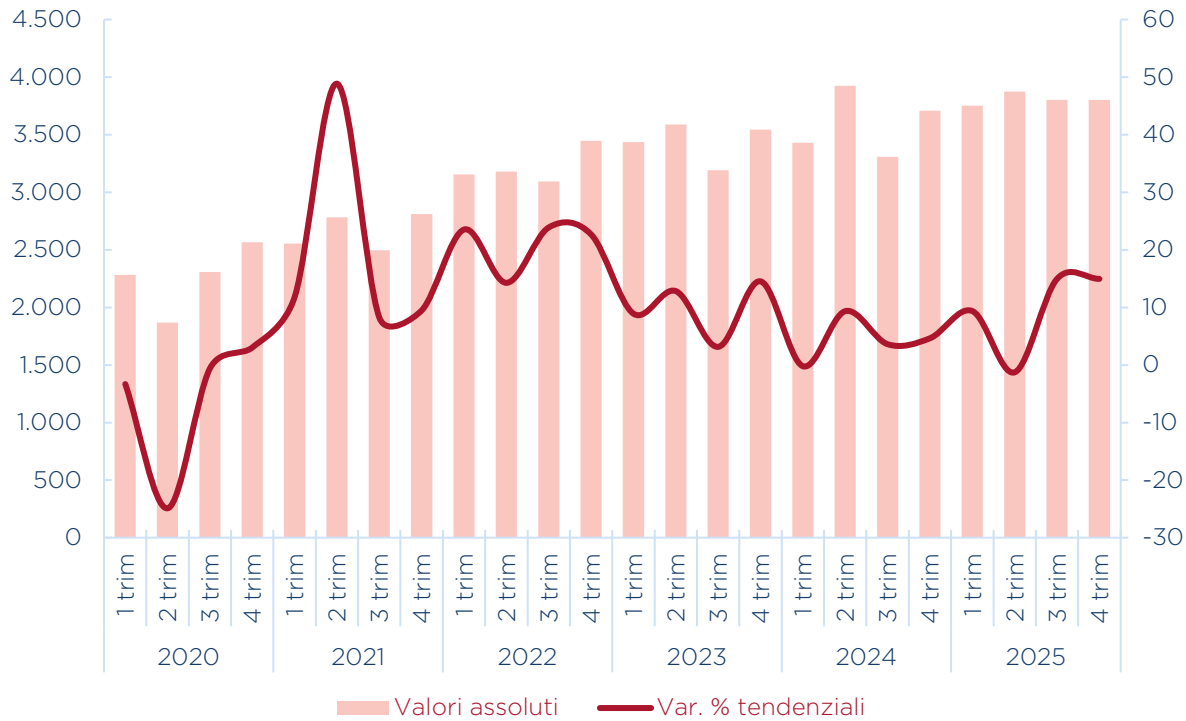
(anni 2020-2025 - valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)



Fonte: elaborazione Studi, Statistica e Programmazione su dati Istat

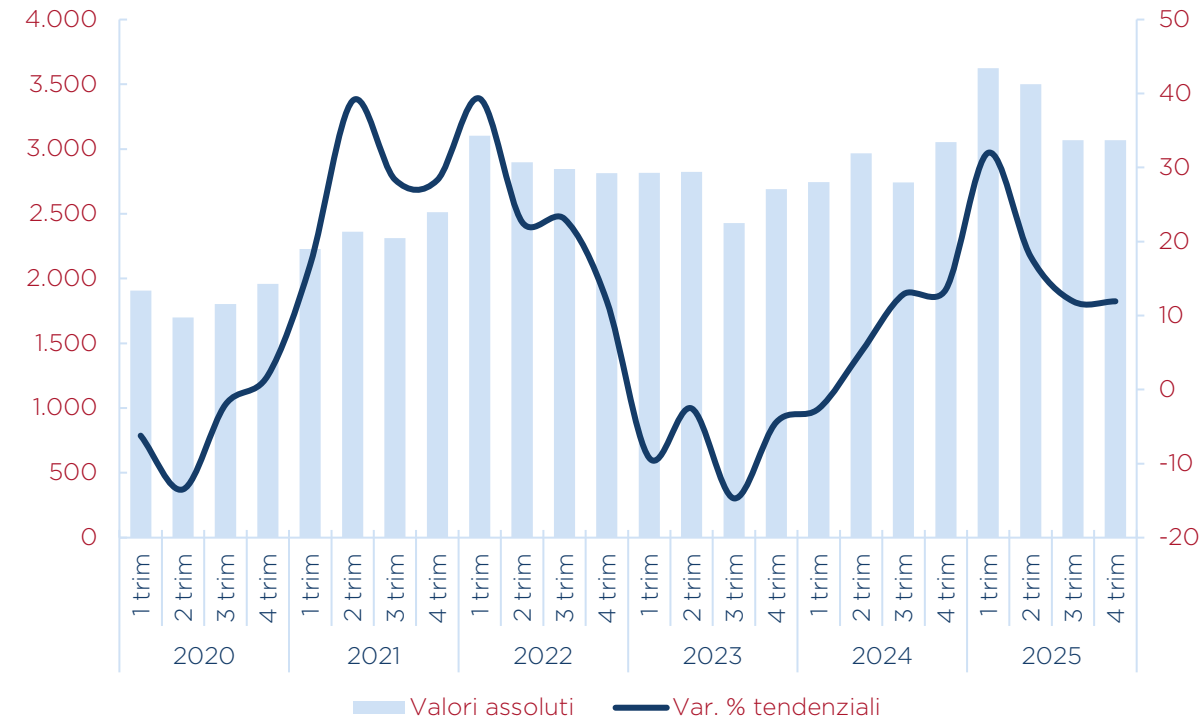
EXPORT

(anni 2020-2025 - valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)



IMPORT

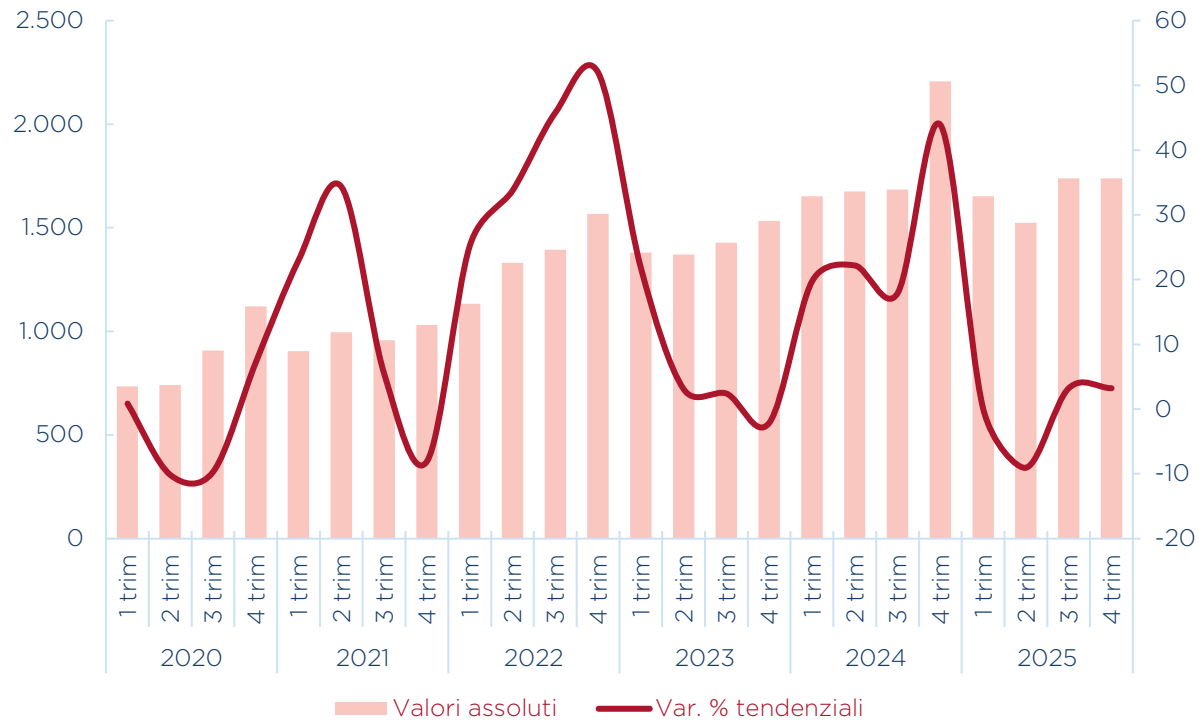
(anni 2020-2025 - valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)



Fonte: elaborazione Studi, Statistica e Programmazione su dati Istat

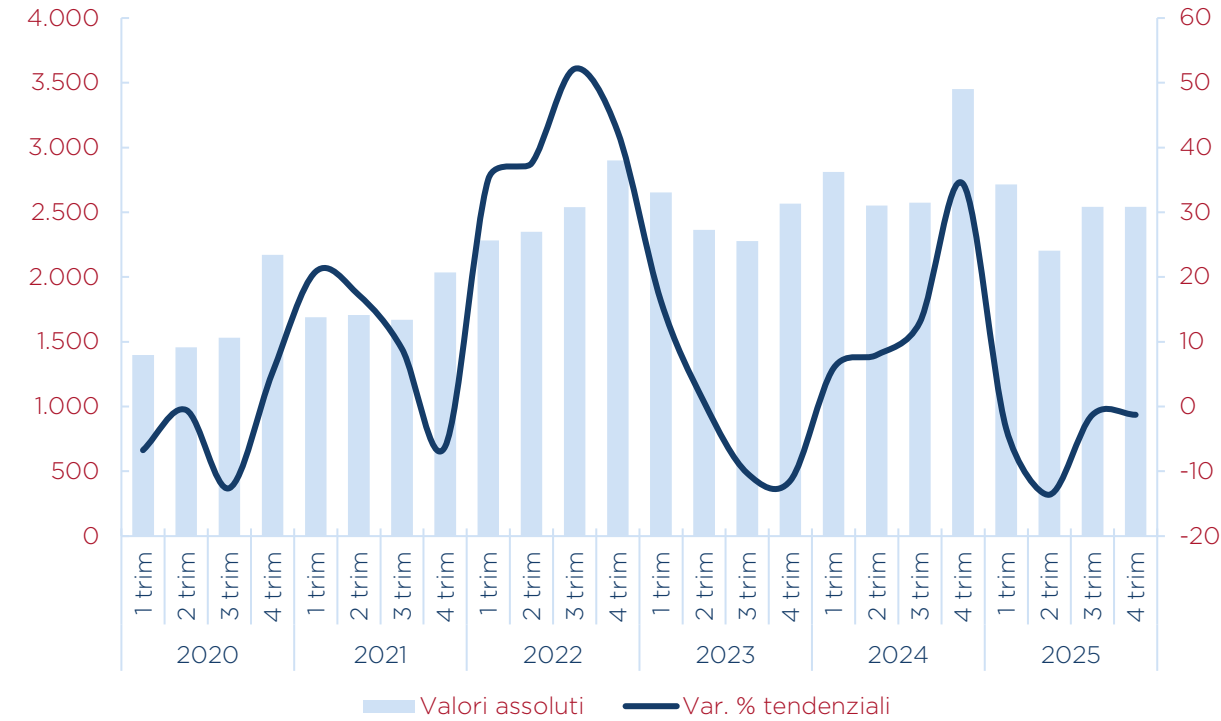
EXPORT

(anni 2020-2025 - valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)



IMPORT

(anni 2020-2025 - valori assoluti in migliaia di euro e variazioni % tendenziali)



Fonte: elaborazione Studi, Statistica e Programmazione su dati Istat

Progetto, realizzazione grafica e redazione

Studi, Statistica e Programmazione

Camera di commercio Milano Monza Brianza Lodi

Online

www.ester.milomb.camcom.it

